

**STRATEGICKÝ ZÁMĚR**  
**2. LÉKAŘSKÉ FAKULTY UNIVERZITY KARLOVY**  
**2021-2025**

**AKTUALIZACE PRO ROK 2024**

*Schváleno Akademickým senátem 2. LF UK dne 6. prosince 2023*

## MISE FAKULTY

Druhá lékařská fakulta Univerzity Karlovy se řadí mezi nejprestižnější vzdělávací a vědecko-výzkumné instituce České republiky. Její výjimečnost je dána zejména tím, že magisterské studium lékařství v českém i anglickém jazyce nabízí studentům vzdělání, které je ve všech oborech medicíny obohacené o vývojovou problematiku, a obdobná je i nabídka pro studenty fyzioterapie, ošetřovatelství a radiologické asistence. Vývojové aspekty se pak zákonitě významně promítají i do většiny vědeckých projektů fakulty a odrážejí se v možnostech doktorského studia.

Velký zájem o fakultu je dán nejen atraktivní náplní studijních programů a komorní formou výuky, ale i špičkově vybavenou Fakultní nemocnicí v Motole, která patří k nejmodernějším a největším zdravotnickým zařízením v České republice. Hlavním posláním fakulty je výchova kvalitních absolventů vybavených jak schopností kritického klinického uvažování v jednotlivých disciplínách, tak dovednostmi a postoji umožňujícími obstát v praktických i teoretických oborech doma i v zahraničí.

Hlavním dlouhodobým cílem je nadále zvyšovat kvalitu výuky i vědy s důrazem na internacionalizaci tak, aby 2. lékařská fakulta byla moderní vzdělávací a vědecko-výzkumnou institucí evropského formátu. Jedním z klíčových prostředků pro zajištění tohoto vývoje je schopnost fakulty získat a udržet ty nejkvalitnější pracovníky. To nutně předpokládá vytvoření materiálních, sociálních i organizačních podmínek pro špičkový výzkum, pro podporu studentů doktorských programů i pro výběr těch nejlepších pro akademickou kariéru již na úrovni magisterských programů. V neposlední řadě je jednou z hlavních priorit vybudování vlastního multifunkčního zázemí a moderního simulačního centra.

Strategický záměr 2. lékařské fakulty Univerzity Karlovy vychází z principů Strategického záměru Univerzity Karlovy a je členěn do hlavních oblastí následně: Vzdělávání, Doktorské studium, Výzkum a vývoj, Třetí role, Fakultní komunita a Zabezpečení činností.

## VZDĚLÁVÁNÍ

Druhá lékařská fakulta má nová oprávnění k uskutečňování následujících pregraduálních studijních programů:

- 1) bakalářských (Fyzioterapie, Všeobecné ošetřovatelství, Pediatrické ošetřovatelství, Radiologická asistence);
- 2) navazujícího magisterského (Aplikovaná fyzioterapie);
- 3) magisterského (Všeobecné lékařství); včetně výuky v angličtině.

**Hlavním cílem je kvalitní a atraktivní výuka pro pečlivě vybrané a motivované studenty, kteří si během studia postupně osvojí všechny znalosti a dovednosti potřebné k výkonu povolání odpovídající příslušnému profilu absolventa. Dílčími cíli a nástroji pro jejich dosažení jsou zejména tyto aktivity:**

- systematická propagace naší fakulty na středních školách, včasné a systematické oslovení budoucích zájemců o studium, jak v rámci Dne otevřených dveří, tak i online formou – *vedoucí Oddělení komunikace a vnějších vztahů a proděkan pro vnější vztahy, vedení Akademického senátu;*
- přijímací řízení směřující k transparentnímu výběru nejkvalitnějších uchazečů – *vedoucí Studijního oddělení, proděkan pro přijímací řízení a studium v anglickém jazyce (v jeho kompetenci je organizace přijímacího řízení pro studující v českém i anglickém jazyce)*
- udržení vysoce kvalifikovaných pedagogů ve všech studijních programech; realizace kurzů pedagogických dovedností pro mladé akademické pracovníky; periodické hodnocení pedagogů v rámci kariérního programu – *proděkan pro personální záležitosti;*
- zachování systému oceňování vynikajících učitelů i pracovišť podle pravidelného hodnocení výuky studenty i absolventy a využívání výsledků evaluace pro zpětnou vazbu na úrovni jednotlivých pracovišť – *proděkan pro studium;*
- průběžné úpravy a zpřesňování kurikula v návaznosti na profily absolventů jednotlivých studijních programů a jejich projednání v orgánech AS a schválení ve VR – *proděkan pro studium, garanti studijních programů*
- posílení praktické a simulační části výuky ve všech studijních programech, spolupráce s externími pracovišti s cílem zajistit dostatečnou kapacitu

pro praktickou výuku – *proděkan pro studium, proděkan pro specializační vzdělávání*;

- důraz na aktivní a efektivní využívání didaktických modelů, trenažérů a simulátorů ve výuce povinných a doporučených volitelných předmětů ve všech studijních programech – *proděkan pro studium, proděkan pro specializační vzdělávání*
- důraz na vkládání pomocných učebních textů a dalších studijních opor pro samostatnou přípravu studentů do LMS Moodle, širší využití výukových programů jako např. InSimu, Amboss, Osmosis a Anatomyka, nebo dalších softwarových nástrojů pro zkvalitnění výuky, např. Kahoot! – *proděkan pro studium, přednosta Ústavu vědeckých informací*;
- posílení spolupráce s Fakultní nemocnicí v Motole i s ostatními fakultními nemocnicemi, v nichž má fakulta svá klinická pracoviště, v zajišťování praktických forem pregraduální výuky i v oblasti specializačního a celoživotního vzdělávání lékařů i nelékařských zdravotnických pracovníků – *proděkan pro studium klinických předmětů, proděkan pro specializační vzdělávání*;
- zahraničním studentům nabízet kvalitní výuku, abychom dosáhli dostatečného počtu uchazečů a měli možnost si v přijímacím řízení vybrat ty nejschopnější - *proděkan pro přijímací řízení a studium v anglickém jazyce*;
- pomoc zahraničním studentům při zajišťování jejich potřeb vyplývajících ze skutečnosti, že studují v cizí zemi – *proděkan pro přijímací řízení a studium v anglickém jazyce; koordinátorka pro studium v anglickém jazyce*
- podpora mobility studentů a akademických pracovníků v rámci programů Erasmus+, Aliance 4EU+, Fondu mobility, výzkumných projektů, ale i dalších forem – *proděkan pro studium klinických předmětů a pro zahraniční záležitosti*
- nabídka a podpora vědeckých aktivit studentů v rámci vzdělávací činnosti – *proděkan pro vědu a výzkum, studijní proděkan*;
- zvýšení efektivity systému specializačního vzdělávání – *proděkan pro specializační vzdělávání*;
- pokračování v tradici Univerzity třetího věku – *proděkan pro vnější vztahy*.

## 2024

Průběžné plnění výše uvedených cílů. Pro rok 2024 pak navíc konkrétně:

- Zajištění kroků k bezproblémovému souběhu studia ve staré a nové akreditaci: např. realizace výuky nových předmětů jako je Profesní komunikace pro studenty celého ročníku, příprava změn ve výuce klinických oborů ve 4. ročníku od ak. roku 2024/2025, systémové začlenění výuky Paliativní medicíny do vyučovaných předmětů v rámci nového kurikula – *studijní proděkani*
- Navržení a realizace změn organizace přijímacího řízení do studijního programu Všeobecné lékařství v anglickém (v roce 2024) i v českém jazyce s plánem realizací v dalších letech. Cílem změn je zajištění objektivnosti, transparentnosti a realizace přijímacího řízení pro všechny zájemce současně – *proděkan pro přijímací řízení*
- Příprava a realizace projektů vedoucích k většímu zapojení simulační medicíny a posílení vybavení pro simulační medicínu na fakultě – *studijní proděkani, proděkan pro specializační vzdělávání*
- Zajištění větší podpory pro výjezdy studentů na programy Erasmus+ a nadále evaluace stávajících smluv a příprava a realizace nových smluv s partnerskými univerzitami – *proděkanka pro zahraniční záležitosti*
- Uskutečnění periodického hodnocení zaměstnanců v rámci kariérního programu – *proděkan pro personální záležitosti*

## DOKTORSKÉ STUDIUM

**Hlavním cílem je získat pro vědeckou práci nadané absolventy a vytvořit jim optimální podmínky pro včasné a úspěšné obhájení kvalitní dizertační práce. Dílčími cíli a nástroji pro jejich dosažení v této oblasti jsou zejména:**

- definování minimálních standardů práce s doktorandy a vyžadování jejich plnění, vymezení požadavků na školitele garantujících jejich vysokou odbornost – *proděkan pro doktorské studium, proděkan pro vědu a výzkum a předsedové oborových rad;*
- pravidelná diskuze se spolupracujícími fakultami, Akademií věd a koordinačními radami nad sjednocováním podmínek pro doktorské studium v jednotlivých společných oborech Biomedicíny i ostatních oborech – *proděkan pro doktorské studium, proděkan pro vědu a výzkum;*
- soustavné zlepšování podmínek a finančního zabezpečení studentů doktorských studijních programů: stratifikace výše stipendia dle aktivity studentů s cílem podpořit významněji mimořádně nadané studenty a projekty s mimořádným

výzkumným potenciálem a hledání dalších forem finanční podpory studentů – *proděkan pro doktorské studium, proděkan pro vědu a výzkum*;

- zlepšování organizačního zabezpečení a administrativní podpory doktorského studia – *proděkan pro doktorské studium, vedoucí Oddělení Ph.D. studia, proděkan pro vědu a výzkum*;
- podpora propojování jednotlivých oborů v rámci fakulty i systematická podpora mezioborovosti a internacionalizace doktorského studia ve spolupráci s jinými vysokými školami a s ústavu Akademie věd České republiky – *proděkan pro doktorské studium, proděkan pro vědu a výzkum*;
- zapojování doktorandů do projektů řešených ve spolupráci se zahraničními partnery s cílem poznávat možnosti vědecké práce v zahraničních laboratořích a týmech – *proděkan pro doktorské studium, proděkan pro zahraniční záležitosti, proděkan pro vědu a výzkum*;
- udržení unikátního projektu „M.D., Ph.D. program“ ve spolupráci s Fakultní nemocnicí v Motole, umožňujícího zároveň vědeckou činnost i specializační přípravu – *proděkan pro doktorské studium, proděkan pro vědu a výzkum*.
- zapojení fakulty do výzvy projektu OP JAK s cílem posílení a zvýšení kvality doktorských programů – *proděkan pro doktorské studium, proděkan pro vědu a výzkum*;

## 2024

Průběžné plnění výše uvedených cílů.

## VÝZKUM A VÝVOJ

**Hlavním cílem je dlouhodobá institucionální podpora mezinárodně uznávaných vědeckých skupin publikujících excelentní vědecké výsledky. Dílčími cíli a nástroji pro jejich dosažení v této oblasti jsou zejména:**

- vytvoření podmínek pro efektivní využití existujících forem institucionálního a projektového financování výzkumu z českých i evropských zdrojů – *proděkan pro vědu a výzkum, vedoucí Oddělení pro vědu a výzkum*;

- rozvíjení multioborové spolupráce, podpora vzniku excelentních vědeckých výsledků ve vybraných oblastech biomedicínského výzkumu s důrazem na translační výzkum – *proděkan pro vědu a výzkum*;
- podpora vzniku vědeckých center či skupin ve spolupráci s dalšími subjekty, např. s ústavu Akademie věd České republiky či jinými univerzitami – *proděkan pro vědu a výzkum*;
- podpora mezinárodní vědecké spolupráce na konkrétních projektech včetně krátkodobých a střednědobých pracovních stáží v obou směrech – *proděkan pro vědu a výzkum, proděkan pro zahraniční záležitosti*;
- získávání vynikajících vědeckých pracovníků ze zahraničí včetně bývalých pracovníků Univerzity Karlovy, kteří se vracejí z dlouhodobých pobytů v cizině – *proděkan pro vědu a výzkum, proděkan pro personální záležitosti*;
- podpora přenosu vědeckých poznatků a technologií do praxe a možnosti potenciálního komerčního využití – *proděkan pro vědu a výzkum*;
- podpora kvalifikačního růstu vědeckých a pedagogických pracovníků; vytváření podmínek pro zvýšení počtu habilitačních a jmenovacích řízení při zachování náročných kritérií, srovnatelných s ostatními zeměmi EU – *proděkan pro vědu a výzkum, proděkan pro akademické kvalifikace a proděkan pro personální záležitosti*;
- budování vědecko-výzkumných infrastruktur a jejich rozvoj – *proděkan pro vědu a výzkum, proděkan pro rozvoj*;
- každoroční pořádání Vědecké konference jako prestižní vědecké události fakulty – *proděkan pro vědu a výzkum*;
- podpora výzkumníků přecházejících z doktorského studia na postdoktorské pozice (postdoc) a na pozice samostatných vědeckých pracovníků (principal investigator) – *proděkan pro vědu a výzkum*;
- evaluace kvality vědecké práce na základě kvalitativních kritérií a vlastního podílu autorů – *proděkan pro vědu a výzkum, přednosta Ústavu vědeckých informací, přednosta Ústavu bioinformatiky*;
- aktivní členství akademických pracovníků fakulty v grémiích rozhodujících o vědní politice na Univerzitě Karlově (např. v programu Cooperatio), i v českém i mezinárodním prostředí – *proděkan pro vědu a výzkum*.

## 2024

Průběžné plnění výše uvedených cílů. Pro rok 2024 pak navíc konkrétně:

- Zapracovat strukturu Vědních Oblastí Cooperatio do výzkumného prostředí fakulty – *proděkan pro vědu a výzkum*
- Realizovat projekty PhD infra a OP JAK – *proděkan pro vědu a výzkum*
- Strategické cíle fakulty propagovat působením Vědecké rady do jednotlivých pracovišť – *proděkan pro vědu a výzkum*
- Výkonové indikátory UK a zásady hodnocení výsledků VaV UK transponovat do prostředí fakulty a edukačně i motivačně působit na kvalitu a efektivitu VaV – *proděkan pro vědu a výzkum*
- Úpravy minimálních předpokladů pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem v souvislosti s plánovaným OR – *proděkan pro personální záležitosti*

## TŘETÍ ROLE

**Hlavním cílem je zapojení fakulty do klíčových struktur týkajících se rozhodování o směřování českého zdravotnictví, školství a výzkumu.**

**Díličními cíli a nástroji pro jejich dosažení v této oblasti jsou zejména:**

- aktivní přístup fakulty v diskuzi o směřování systému zdravotní péče a nastavení jejích standardů v České republice i v zahraničí – *proděkan pro vnější vztahy*;
- formulace stanovisek k zásadním otázkám medicíny a zdravotnictví jako součást odpovědnosti fakulty za rozvoj společnosti – *proděkan pro vnější vztahy*;
- zásadní role v systému specializačního a celoživotního vzdělávání lékařů v České republice – *proděkan pro specializační vzdělávání, proděkan pro vnější vztahy*;
- aktivní role při utváření zákonných norem souvisejících se systémem vzdělávání a zdravotní péče v České republice – *proděkan pro studium, proděkan pro specializační vzdělávání; vedení Akademického senátu*;
- prohloubení spolupráce s Akademií věd České republiky, ostatními vysokými školami, fakultními nemocnicemi, veřejnými institucemi, samosprávami,



stavovskými a odbornými společnostmi – *proděkan pro vnější vztahy, proděkan pro vědu a výzkum;*

- informování veřejnosti o dění na fakultě, úspěších v jednotlivých oborech a aktuálních tématech, popularizace vědeckých objevů – *vedoucí Oddělení komunikace a vnějších vztahů, proděkan pro vnější vztahy, vedení Akademického senátu;*
- zvýšení efektivity informační a propagační činnosti, posílení pozitivního vnímání fakulty na veřejnosti a posílení prezentace fakulty směrem do zahraničí – *vedoucí Oddělení komunikace a vnějších vztahů, proděkan pro vnější vztahy, vedení Akademického senátu;*
- rozvíjení komunikačních a propagačních aktivit v tradičních i v nových médiích – *vedoucí Oddělení komunikace a vnějších vztahů, proděkan pro vnější vztahy.*

## 2024

Průběžné plnění výše uvedených cílů.

## FAKULTNÍ KOMUNITA

**Hlavním cílem je vytvoření optimálních podmínek pro sounáležitosti studentů, zaměstnanců i absolventů s fakultou. Dílčími cíli a nástroji pro jejich dosažení v této oblasti jsou zejména:**

- zajištění efektivní komunikace mezi vedením fakulty, studenty a zaměstnanci – *vedení fakulty, vedení Akademického senátu, vedení studentských spolků;*
- posílení informovanosti o dění na fakultě s využitím dostupných informačních technologií – *vedoucí Oddělení komunikace a vnějších vztahů, proděkan pro vnější vztahy, vedení Akademického senátu;*
- podpora společenského života na fakultě, finanční i morální podpora studentských spolků – *proděkan pro vnější vztahy, vedení Akademického senátu;*
- zvýšení prestiže zaměstnání na 2. lékařské fakultě a zlepšení ohodnocení pracovníků – *proděkan pro personální záležitosti;*

- využívání systému zaměstnaneckých benefitů a dalších forem péče o zaměstnance – *vedoucí Personálního a mzdového oddělení*;
- podpora dalšího vzdělávání a odborného růstu pracovníků fakulty – *proděkan pro personální záležitosti, vedoucí Personálního a mzdového oddělení*;
- příprava a využití pravidel kariérního postupu pro akademické a vědecké pracovníky fakulty podporující jejich odborný i osobní rozvoj – *proděkan pro personální záležitosti; proděkan pro vědu a výzkum*;
- podpora zaměstnanců, kteří se ocitnou v mimořádně tíživé životní situaci – *proděkan pro personální záležitosti*;
- naplňování stipendijní politiky Univerzity Karlovy, podpora a motivace studentů prostřednictvím stipendií za vynikající studijní výsledky, v odůvodněných případech podpora formou sociálních stipendií – *vedoucí Studijního oddělení, proděkan pro studium*;
- udílení stipendia sociálně slabším studentům s vynikajícími studijními výsledky z Nadačního fondu Vlasty a Ervína Adamových – *děkan fakulty*;
- podpora studentů v zapojování do meziuniverzitních a mezinárodních soutěží a jejich úspěšné reprezentace fakulty – *proděkan pro zahraniční záležitosti*;
- udílení prestižních cen za mimořádné studijní, vědecké, sportovní a další počiny studentů fakulty – *proděkan pro studium; proděkan pro vědu a výzkum*;
- zlepšování podmínek pro studenty pocházející ze socioekonomicky znevýhodněného prostředí a pro studenty se specifickými potřebami – *proděkan pro studium; kontaktní osoba pro studenty se specifickými potřebami*;
- zabezpečení co nejširší přístupnosti fakultních prostor pro osoby s omezenou schopností pohybu a orientace – *tajemník fakulty*;
- zahájení aktivit Klubu Alumni 2. LF UK, prohloubení spolupráce s Klubem Alumni UK – *vedoucí Oddělení komunikace a vnějších vztahů, proděkan pro vnější vztahy*.

## 2024

Průběžné plnění výše uvedených cílů.

## ZABEZPEČENÍ ČINNOSTÍ

Hlavním cílem je trvale udržitelná ekonomická a personální stabilita, moderní infrastruktura a zázemí pro administrativní činnost i informační technologie.

**Dílčími cíli a nástroji pro jejich dosažení v oblasti ekonomické stability jsou zejména:**

- využití všech vhodných operačních programů Evropských strukturálních a investičních fondů pro dosahování cílů Strategického záměru fakulty – *vedoucí Oddělení pro vědu a výzkum;*
- zajištění diverzifikace zdrojového financování a posilování nezávislosti na státním rozpočtu – *vedoucí Ekonomického oddělení;*
- průběžné zdokonalování pravidel pro vnitřní rozdělování prostředků – *proděkan pro personální záležitosti;*
- vytváření motivačních stimulů ekonomického i neekonomického charakteru průběžným hodnocením pracovišť – *proděkan pro personální záležitosti;*
- efektivní využívání prostředků určených k navýšení počtu absolventů magisterského studijního programu Všeobecné lékařství – *proděkan pro studium; proděkan pro personální záležitosti; tajemník fakulty;*
- identifikace činností, které je výhodné zajišťovat centrálně; centrální nákupy a zadávání veřejných zakázek na vhodné komodity – *tajemník fakulty.*

**Dílčími cíli a nástroji pro jejich dosažení v oblasti infrastruktury a zázemí jsou zejména:**

- projektová příprava a výstavba multifunkční budovy (MFB) fakulty v areálu FN Motol – *proděkan pro rozvoj a investice;*
- kampus v areálu Třešňovka – Resilienční centrum – *proděkan pro rozvoj a investice;*
- modernizace přístrojového a dalšího vybavení (laboratoře, posluchárny, knihovny aj.), zejména vybavení Simulačního centra a vědecké části MFB – *proděkan pro rozvoj a investice, proděkan pro specializační vzdělávání;*
- rozvíjení korektních vztahů se všemi nemocnicemi, které tvoří klíčovou základnu pro hlavní činnosti fakulty v rámci společných pracovišť (klinik a ústavů), přičemž hlavní klinickou základnou fakulty je FN v Motole – *proděkan pro vnější vztahy.*

**Dílčími cíli a nástroji pro jejich dosažení v oblasti administrativní činnosti jsou zejména:**

- podpora kvalifikace a dalšího odborného růstu technicko-hospodářských a administrativních pracovníků fakulty – *proděkan pro personální záležitosti*;
- efektivní využívání nástrojů informačních a komunikačních technologií a moderních metod a systémů řízení – *tajemník fakulty*;
- průběžné udržování souladu systému vnitřních dokumentů fakulty s dokumenty nadřízených institucí – *tajemník fakulty; vedení Akademického senátu*;
- elektronická evidence klíčových dokumentů na úrovni fakulty; funkční řešení archivace digitálních dokumentů – *tajemník fakulty*.

**Dílčími cíli a nástroji pro jejich dosažení v oblasti informační technologie jsou zejména:**

- průběžná inovace infrastruktury vnitřní sítě fakulty, podpora prostředí uživatelských aplikací (standardizace SW a HW, virtualizace) – *vedoucí Oddělení informačních systémů*;
- vybudování infrastruktury datových úložišť (kapacita, spolehlivost, bezpečnost) – *vedoucí Oddělení informačních systémů, vedoucí Oddělení technické podpory*;
- podpora efektivního využívání elektronických informačních zdrojů a správa systému OBD pro evidenci výsledků tvůrčí činnosti 2. LF UK – *přednosta Ústavu vědeckých informací*;
- integrace moderních výukových metod a nástrojů s důrazem na moderní technologie ve vzdělávání – *přednosta Ústavu vědeckých informací; vedoucí Oddělení technické podpory*.

## **2024**

Průběžné plnění výše uvedených cílů. Pro rok 2024 pak navíc konkrétně:

- V oblasti infrastruktury a zázemí dokončení 1. etapy výstavby MFB a dokončení výběrového řízení na zhotovitele stavby. Zahájení 2. etapy výstavby MFB – *proděkan pro rozvoj a investice*
- V oblasti informačních technologií zahájení činnosti nově vzniklého Oddělení managementu a systémový procesů – *tajemnice fakulty*

- Elektronizace a digitalizace dokumentů a činností, sjednocení datových podkladů a jejich zpřístupnění pro oddělení děkanátu a pro vedoucí pracovníky – *tajemnice fakulty*

V Praze dne 12. prosince 2023

prof. MUDr. Marek Babjuk, CSc.  
děkan 2. LF UK