

## Volební program pro volby děkana 2. LF UK na období 2022-2026

Prof. MUDr. Marek Babjuk, CSc.

### Klíčové body shrnující další směřování fakulty:

- **Fakultu tvoří především lidé:** Personální politika vedoucí k stabilitě a vysoké kvalitě týmů, respektive k růstu profesionální úrovně děkanátu. Výběr nejtalentovanějších studentů a jejich kvalitní výchova
- **Lidé musí pracovat v odpovídajícím prostředí:** Dokončit výstavbu Kampusu Motol, zajistit jeho racionální využívání pro aktivity fakulty
- **Lidé spolu musí komunikovat:** nastavení optimální komunikace uvnitř fakulty
- **Fakultu reprezentují výsledky:** Kvalitní výuka i věda, jejichž úroveň je pravidelně a čitelně hodnocena
- **Výsledky je třeba prezentovat navenek:** Účinná PR politika
- **Fakulta jako sebevědomá instituce aktivně působící ve veřejném prostoru**
- **Fakulta jako významný partner pro přední zahraniční instituce**
- **Fakultu je třeba modernizovat:** Vstup nových technologií do výuky i výzkumných projektů
- **Důležitý je nejen cíl, ale i cesta k jeho dosažení:** Vytvoření vstřícného a příjemného prostředí pro zaměstnance i studenty z hlediska prostorového zázemí i vnitřní komunikace
- **A to nejdůležitější:** Úspěchu dosáhneme pouze tehdy, budeme-li táhnout za jeden provaz!

### A. Role děkana, organizace a řízení fakulty, vnitřní a zevní komunikace

Děkan fakulty musí být manažer delegující pravomoc na jednotlivé spolupracovníky, jejichž činnost koordinuje. Vytváří komunikační strukturu, která zajistí pravidelné a přirozené kontakty uvnitř fakulty nezbytné pro její pružné a funkční vedení. Veškerá spolupráce uvnitř fakulty probíhá za respektování demokratických principů a v atmosféře vzájemné úcty, slušnosti a tolerance.

- Zanalyzujeme složení kolegia děkana, upravíme organizaci jeho činnosti, případně redefinujeme vybrané pozice v závislosti na aktuálním stavu a potřebách fakulty. Záruky dané v minulém období, tedy pozice proděkana pro výuku fyzioterapie a nelékařských oborů, budou zachovány, stejně jako slib, že jedním z proděkanů bude zástupce teoretických ústavů. Jednotlivé agendy týkající se zahraničních studentů budou rozděleny mezi příslušné proděkany
- Dále budeme úzce spolupracovat s AS, koordinovány budou aktivity kolegia a jednotlivých komisí AS s cílem plně využívat intelektuální potenciál fakulty
- Vytvoříme přesně definované pracovní skupiny spolupracující s kolegiem, které budou řešit vybrané úkoly (příprava nové akreditace apod.), jejich členy budou i zástupci senátu
- Budeme pokračovat v reorganizaci struktury děkanátu v souladu s novými úkoly, budeme pokračovat v prosazování vstřícného přístupu zaměstnanců děkanátu vůči akademikům i studentům
- Budou zachovány fungující formy komunikace uvnitř fakulty včetně „Fakultního ucha“. Schůzky kolegia s přednosty klinik a ústavů se budou konat 4x ročně, individuální schůzky v rámci řešení příslušných agend budou pokračovat. Zvážíme komunikační kanál směrem k zaměstnancům, např. formou „newsletteru“
- Nadále budeme zajišťovat a rozvíjet možnosti „nouzové“ komunikace i psychologické, případně materiální pomoci pro studenty i zaměstnance, kteří se ocitnou v obtížné životní situaci
- Nadále budeme věnovat velkou pozornost propagaci fakulty navenek s jasnou definicí cílových skupin a strategie jejich oslovení

## **B. Ekonomika fakulty**

- Udržíme ekonomickou stabilitu fakulty, budeme optimalizovat doplňkové zdroje pro příjmy fakulty
- V roce 2026 zvážíme strukturované navýšení mezd zaměstnanců, prozíravě budeme investovat do výukové a vědecké infrastruktury, průhledně budeme rozdělovat prostředky uvnitř fakulty
- Zachováme rozpočty pracovišť, celý systém budeme dále kultivovat

## **C. Rozvojové aktivity**

- Klíčovým úkolem bude dokončení stavby Kampusu Motol, jeho uvedení do provozu a vytvoření modelu jeho racionálního fungování
- Posoudíme a zvážíme využití „Autoservisu“, který přiléhá k areálu našeho kampusu na Plzeňské je v majetku UK, pro potřeby fakulty

## **D. Cíle, priority a organizace pregraduální výuky**

Cílem je výchova kvalitních lékařů, fyzioterapeutů, všeobecných a pediatrických sester i radiologických asistentů připravených pro reálnou praxi s důrazem na schopnost logické analýzy a kombinace získaných znalostí.

- Budeme pokračovat v implementaci aktuálního kurikula do klinické výuky v posledních ročních
- V rámci příprav nové akreditace zvážíme dílčí úpravy kurikula tak, aby reflektovalo aktuální potřeby výuky
- Klíčovými principy bude propojení preklinických a klinických věd v průběhu celého studia, časně zahájení praktické výuky, důraz na praktické dovednosti, komunikační a rozhodovací schopnosti. Pro jednotlivá výuková témata vypracujeme „learning objectives“
- Důraz budeme klást na moderní a interaktivní formy výuky (využívání simulační medicíny, virtuálních modelů, moderních komunikačních technologií, AI, digitálních výukových programů)
- Udržíme organizační strukturu výuky ze strany vyučujících zahrnující ročníkové koordinátory a zástupce studentů
- Vylepšíme způsob hodnocení kvality výuky („anketa“). Usnadníme studentům hodnocení a budeme je k tomu motivovat, při hodnocení výsledků výuky budeme přihlížet i k externím hodnocením
- Nadále budeme pracovat na optimalizaci lůžkového zázemí pro praktickou výuku studentů v jednotlivých klinických oborech. Individuálně posoudíme využití jednotlivých oddělení v Nemocnici na Homolce a konkrétní možnosti spolupráce
- Pozornost budeme věnovat specifiku studia fyzioterapie i dalších nelékařských oborů (zahraniční stáže, prostorové zázemí atd.)
- Individuálně se budeme věnovat výuce zahraničních studentů, aktivně je budeme podporovat při překonávání problémů studia a života v cizí zemi. Ve vybraných případech budeme iniciovat možnosti absolvování části klinické praxe v mateřské zemi

- V souvislosti s dokončením Kampusu Motol budeme věnovat pozornost i zajištění dostatečného zázemí pro samostudium a volnočasové aktivity studentů

#### **E. Vědecké a výzkumné aktivity fakulty**

- Vědecké výsledky pracovišť budeme i nadále hodnotit dle transparentní metodiky
- Efektivně využijeme vědecké prostory Kampusu Motol k stimulaci vědeckého potenciálu fakulty
- Aktivně budeme podporovat činnost Vědeckého a diagnostického onkologického centra (VDOC), podpoříme případnou realizaci stavebního projektu budovy VDOC
- Zachováme institucionální podporu excelentních vědeckých týmů, ale vytvoříme i prostor pro vznik týmů nových. Stimulovat budeme publikační aktivitu vycházející z klinických aktivit a klinické mezinárodní spolupráce
- Vytvoříme adekvátní administrativní zázemí pro získávání a řešení výzkumných projektů, rozšíříme spolupráci grantového oddělení s grantovým oddělením FN Motol a NNH, případně dalších nemocnic
- Pozornost budeme věnovat postgraduálnímu doktorskému studiu jako personálnímu základu budoucího akademického potenciálu fakulty, jedním z cílů bude sjednocování a racionalizace průběhu doktorského studia v rámci jednotlivých programů

#### **F. Mezinárodní aktivity a mobilita**

- Podpoříme široké využití probíhajících projektů typu Erasmus, Erasmus+ či 4 EU+ i navázání reciproční spolupráce s vybranými univerzitami na základě osobních kontaktů, stimulovat budeme akvizici nových vědeckých týmů s účastí zahraničních vědců
- Nadále budeme spolupracovat s American-Austrian Foundation (Salzburšské semináře)
- Realizovat budeme fakultní projekty umožňující studentům získání individuálních klinických zkušeností i v rozvojových zemích

#### **G. Role fakulty v postgraduálním vzdělávání i jako významného subjektu ve veřejném prostoru**

- Nadále budeme rozvíjet aktivity v rámci specializačního vzdělávání (SVL). Cílem bude poskytování excelentního zázemí pro lékaře. Chtěli bychom dále navyšovat počet registrovaných lékařů i pořádaných akcí
- Pozornost budeme věnovat rozšíření aktivit v rámci celoživotního vzdělávání (CŽV)
- Budeme prosazovat a iniciovat občanské aktivity směřující k posílení role lékařů ve společnosti
- Podpoříme aktivity studentů i zaměstnanců při domácích a mezinárodních projektech, např. humanitárního charakteru či celospolečenského významu