

STRATEGICKÝ ZÁMĚR
2. LÉKAŘSKÉ FAKULTY UNIVERZITY KARLOVY
2021-2025

Projednáno Kolegiem děkana 2. LF UK dne 6. 4. 2021

Projednáno Vědeckou radou 2. LF UK dne 15. 4. 2021

Projednáno Akademickým senátem dne 21. 4. 2021

Schváleno Kolegiem děkana 2. LF UK dne 4. 5. 2021

Schváleno Akademickým senátem 2. LF UK dne

PREAMBULE

Druhá lékařská fakulta Univerzity Karlovy se řadí mezi nejprestižnější vzdělávací a vědecko-výzkumné instituce České republiky. Její výjimečnost je dána zejména tím, že magisterské studium lékařství v českém i anglickém jazyce nabízí studentům vzdělání, které je ve všech oborech medicíny obohacené o vývojovou problematiku, a obdobná je i nabídka pro studenty fyzioterapie nebo ošetrovatelství. Vývojové aspekty se pak zákonitě významně promítají i do většiny vědeckých projektů fakulty a odrážejí se v možnostech doktorského studia.

Velký zájem o fakultu je dán nejen atraktivní náplní studijních programů a komorní formou výuky, ale i špičkově vybavenou Fakultní nemocnicí v Motole, která patří k nejmodernějším a největším zdravotnickým zařízením v České republice. Hlavním posláním fakulty je výchova kvalitních absolventů vybavených jak schopností kritického klinického uvažování v jednotlivých disciplínách, tak dovednostmi a postoji umožňujícími obstát v praktických i teoretických oborech doma i v zahraničí.

Hlavním dlouhodobým cílem je nadále zvyšovat kvalitu výuky i vědy s důrazem na internacionalizaci tak, aby 2. lékařská fakulta byla moderní vzdělávací a vědecko-výzkumnou institucí evropského formátu. Jedním z klíčových prostředků pro zajištění tohoto vývoje je schopnost fakulty získat a udržet ty nejvyšší pracovníky. To nutně předpokládá vytvoření materiálních, sociálních i organizačních podmínek pro špičkový výzkum, pro podporu studentů doktorských programů i pro výběr těch nejlepších pro akademickou kariéru již na úrovni magisterských programů. V neposlední řadě je jednou z hlavních priorit vybudování vlastního multifunkčního zázemí a moderního simulačního centra.

Strategický záměr 2. lékařské fakulty Univerzity Karlovy vychází z principů Strategického záměru Univerzity Karlovy a je členěn do hlavních oblastí následně: Vzdělávání, Doktorské studium, Výzkum a vývoj, Třetí role, Fakultní komunita a Zabezpečení činností.

VZDĚLÁVÁNÍ

2. lékařská fakulta má nová oprávnění k uskutečňování následujících pregraduálních studijních programů:

- 1) bakalářských (Fyzioterapie, Všeobecné ošetřovatelství, Pediatrické ošetřovatelství);
- 2) navazujícího magisterského (Aplikovaná fyzioterapie);
- 3) magisterského (Všeobecné lékařství); je akreditován také pro výuku v angličtině.

Hlavním cílem je kvalitní i atraktivní výuka pro pečlivě vybrané a motivované studenty, kteří si během studia osvojí všechny znalosti a dovednosti potřebné k výkonu povolání odpovídající příslušnému profilu absolventa. Dílčími cíli a nástroji pro jejich dosažení jsou zejména tyto aktivity:

- systematická propagace naší fakulty na středních školách, včasné a systematické oslovení budoucích zájemců o studium, jak v rámci Dne otevřených dveří, tak i online formou - *vedoucí Oddělení komunikace a vnějších vztahů a proděkan pro vnější vztahy, vedení Akademického senátu;*
- přijímací řízení směřující k transparentnímu výběru nejkvalitnějších uchazečů – *vedoucí Studijního oddělení a proděkan pro studium;*
- udržení vysoce kvalifikovaných pedagogů ve všech studijních programech; realizace kurzů pedagogických dovedností pro mladé akademické pracovníky; periodické hodnocení pedagogů v rámci kariérního programu - *proděkan pro personální záležitosti;*
- zachování systému oceňování vynikajících učitelů i pracovišť podle pravidelného hodnocení výuky studenty i absolventy a využívání výsledků evaluace pro zpětnou vazbu na úrovni jednotlivých pracovišť – *proděkan pro koncepci a kvalitu vzdělávací činnosti;*
- průběžné úpravy kurikula s důrazem na profil absolventa jednotlivých studijních programů – *proděkan pro koncepci a kvalitu vzdělávací činnosti, proděkan pro studium, garanti studijních programů, vedení Akademického senátu;*
- posílení praktické a simulační části výuky ve všech studijních programech, spolupráce s externími pracovišti s cílem zajistit dostatečnou kapacitu pro praktickou výuku - *proděkan pro studium;*

- implementace distančních forem vzdělávání a digitalizace studijních materiálů v systému MOODLE do výuky, rozšíření využití výukových programů jako např. InSimu, Amboss a Osmosis – - *proděkan pro studium, přednosta Ústavu vědeckých informací;*
- posílení spolupráce s Fakultní nemocnicí v Motole i s ostatními fakultními nemocnicemi, v nichž má fakulta svá klinická pracoviště, v zajišťování praktických forem pregraduální výuky i v oblasti specializačního a celoživotního vzdělávání lékařů i nelékařských zdravotnických pracovníků - *proděkan pro studium, proděkan pro specializační vzdělávání;*
- nabídka kvalitního studia zahraničním studentům a cílená propagace fakulty v zahraničí za účelem dosažení dostatečného počtu uchazečů pro možnost výběru nejkvalitnějších uchazečů v přijímacím řízení - *proděkan pro studium v anglickém jazyce;*
- pomoc zahraničním studentům při zajišťování jejich potřeb vyplývajících ze skutečnosti, že studují v cizí zemi - *proděkan pro studium v anglickém jazyce;*
- podpora mobility studentů a akademických pracovníků v rámci programů Erasmus+, Aliance 4EU+, Fondu mobility, výzkumných projektů, ale i dalších forem - *proděkan pro zahraniční záležitosti;*
- nabídka a podpora vědeckých aktivit studentů v rámci vzdělávací činnosti – *proděkan pro vědu a výzkum, studijní proděkani;*
- zvýšení efektivity systému specializačního vzdělávání - *proděkan pro specializační vzdělávání;*
- pokračování v tradici Univerzity třetího věku - *proděkan pro vnější vztahy.*

DOKTORSKÉ STUDIUM

Hlavním cílem je získat pro vědeckou práci nadané absolventy a vytvořit jim optimální podmínky pro včasné a úspěšné obhájení kvalitní disertační práce. Dílčími cíli a nástroji pro jejich dosažení v této oblasti jsou zejména:

- definování minimálních standardů práce s doktorandy a vyžadování jejich plnění, vymezení požadavků na školitele garantujících jejich vysokou odbornost – *proděkan pro doktorské studium a předsedové oborových rad;*

- pravidelná diskuze se spolupracujícími fakultami, Akademií věd a Koordinačními radami nad sjednocováním podmínek pro doktorské studium v jednotlivých společných oborech Biomedicíny i ostatních oborech - *proděkan pro doktorské studium*;
- soustavné zlepšování podmínek a finančního zabezpečení studentů doktorských studijních programů: stratifikace výše stipendia dle aktivity studentů s cílem podpořit významněji mimořádně nadané studenty a projekty s mimořádným výzkumným potenciálem a hledání dalších forem finanční podpory studentů - *proděkan pro doktorské studium*;
- zlepšování organizačního zabezpečení a administrativní podpory doktorského studia – *vedoucí Oddělení Ph.D. studia, proděkan pro doktorské studium*;
- podpora propojování jednotlivých oborů v rámci fakulty i systematická podpora mezioborovosti a internacionalizace doktorského studia ve spolupráci s jinými vysokými školami a s ústavu Akademie věd České republiky - *proděkan pro doktorské studium*;
- zapojování doktorandů do projektů řešených ve spolupráci se zahraničními partnery s cílem poznávat možnosti vědecké práce v zahraničních laboratořích a týmech – *proděkan pro zahraniční záležitosti, proděkan pro doktorské studium*;
- udržení unikátního projektu „M.D., Ph.D. program“ ve spolupráci s FN Motol, umožňujícího zároveň vědeckou činnost i specializační přípravu - *proděkan pro doktorské studium*.

VÝZKUM A VÝVOJ

Hlavním cílem je dlouhodobá institucionální podpora mezinárodně uznávaných vědeckých skupin publikujících excelentní vědecké výsledky. Dílčími cíli a nástroji pro jejich dosažení v této oblasti jsou zejména:

- vytvoření podmínek pro efektivní využití existujících forem institucionálního a projektového financování výzkumu z českých i evropských zdrojů - *proděkan pro vědu a výzkum, vedoucí Oddělení pro vědu a výzkum*;
- rozvíjení multioborové spolupráce, podpora vzniku excelentních vědeckých výsledků ve vybraných oblastech biomedicínského výzkumu s důrazem na translační výzkum *proděkan pro vědu a výzkum*;

- podpora vzniku vědeckých center či skupin ve spolupráci s dalšími subjekty, např. s ústavy Akademie věd České republiky či jinými univerzitami - *proděkan pro vědu a výzkum*;
- podpora mezinárodní vědecké spolupráce na konkrétních projektech včetně krátkodobých a střednědobých pracovních stáží v obou směrech - *proděkan pro vědu a výzkum, proděkan pro zahraniční spolupráci*;
- získávání vynikajících vědeckých pracovníků ze zahraničí včetně bývalých pracovníků Univerzity Karlovy, kteří se vracejí z dlouhodobých pobytů v cizině - *proděkan pro vědu a výzkum, proděkan pro personální záležitosti*;
- podpora přenosu vědeckých poznatků a technologií do praxe a možnosti potenciálního komerčního využití - *proděkan pro vědu a výzkum*;
- podpora kvalifikačního růstu vědeckých a pedagogických pracovníků; vytváření podmínek pro zvýšení počtu habilitačních a jmenovacích řízení při zachování náročných kritérií, srovnatelných s ostatními zeměmi EU - *proděkan pro vědu a výzkum, proděkan pro akademické kvalifikace a proděkan pro personální záležitosti*;
- budování vědeckovýzkumných infrastruktur a jejich rozvoj - *proděkan pro vědu a výzkum, proděkan pro rozvoj a investice*;
- každoroční pořádání Vědecké konference jako prestižní vědecké události fakulty - *proděkan pro vědu a výzkum, proděkan pro doktorské studium*;
- podpora výzkumníků přecházejících z doktorského studia na postdoktorské pozice (postdoc) a na pozice samostatných vědeckých pracovníků (principal investigator) - *proděkan pro vědu a výzkum*;
- evaluace kvality vědecké práce na základě kvalitativních kritérií a vlastního podílu autorů - *proděkan pro vědu a výzkum, přednosta Ústavu vědeckých informací, přednosta Ústavu bioinformatiky*;
- aktivní členství akademických pracovníků fakulty v grémiích rozhodujících o vědní politice na Univerzitě Karlově (např. v programu Cooperatio) i v českém či mezinárodním prostředí - *proděkan pro vědu a výzkum*.

TŘETÍ ROLE

Hlavním cílem je zapojení fakulty do klíčových struktur týkajících se rozhodování o směřování českého zdravotnictví, školství a výzkumu,

Díličními cíli a nástroji pro jejich dosažení v této oblasti jsou zejména:

- aktivní přístup fakulty v diskuzi o směřování systému zdravotní péče a nastavení jejich standardů v České republice i v zahraničí - *proděkan pro vnější vztahy*;
- formulace stanovisek k zásadním otázkám medicíny a zdravotnictví jako součást odpovědnosti fakulty za rozvoj společnosti - *proděkan pro vnější vztahy*;
- zásadní role v systému specializačního a celoživotního vzdělávání lékařů v ČR - *proděkan pro specializační vzdělávání, proděkan pro vnější vztahy*;
- aktivní role při utváření zákonných norem souvisejících se systémem vzdělávání a zdravotní péče v České republice – *proděkan pro koncepci a kvalitu vzdělávací činnosti, proděkan pro specializační vzdělávání; vedení Akademického senátu*,
- prohloubení spolupráce s Akademií věd České republiky, ostatními vysokými školami, fakultními nemocnicemi, veřejnými institucemi, samosprávami, stavovskými a odbornými společnostmi - *proděkan pro vnější vztahy, proděkan pro vědu a výzkum*;
- informování veřejnosti o dění na fakultě, úspěších v jednotlivých oborech a aktuálních tématech; popularizace vědeckých objevů – *vedoucí Oddělení komunikace a vnějších vztahů, proděkan pro vnější vztahy, vedení Akademického senátu*;
- zvýšení efektivity informační a propagační činnosti, posílení pozitivního vnímání fakulty na veřejnosti a posílení prezentace fakulty směrem do zahraničí - *vedoucí Oddělení komunikace a vnějších vztahů, proděkan pro vnější vztahy, vedení Akademického senátu*;
- rozvíjení komunikačních a propagačních aktivit v tradičních i nových médiích - *vedoucí Oddělení komunikace a vnějších vztahů, proděkan pro vnější vztahy*.

FAKULTNÍ KOMUNITA

Hlavním cílem je vytvoření optimálních podmínek pro sounáležitosti studentů, zaměstnanců i absolventů s fakultou. Dílčími cíli a nástroji pro jejich dosažení v této oblasti jsou zejména:

- zajištění efektivní komunikace mezi vedením fakulty a studenty i zaměstnanci - *vedení fakulty, vedení Akademického senátu, vedení studentských spolků;*
- posílení informovanosti o dění na fakultě s využitím dostupných informačních technologií – *vedoucí Oddělení komunikace a vnějších vztahů, proděkan pro vnější vztahy, vedení Akademického senátu;*
- podpora společenského života na fakultě; finanční i morální podpora studentských spolků - *proděkan pro vnější vztahy, vedení Akademického senátu;*
- zvýšení prestiže zaměstnání na 2. lékařské fakultě a zlepšení ohodnocení pracovníků – *proděkan pro personální záležitosti;*
- využívání systému zaměstnaneckých benefitů a dalších forem péče o zaměstnance – *vedoucí Personálního a mzdového oddělení;*
- podpora dalšího vzdělávání a odborného růstu pracovníků fakulty - *proděkan pro personální záležitosti, vedoucí Personálního a mzdového oddělení;*
- příprava a využití pravidel kariérního postupu pro akademické i vědecké pracovníky fakulty podporující jejich odborný i osobní rozvoj - *proděkan pro personální záležitosti;*
- podpora zaměstnanců, kteří se ocitnou v mimořádně tíživé životní situaci - *proděkan pro personální záležitosti;*
- naplňování stipendijní politiky Univerzity Karlovy; podpora a motivace studentů prostřednictvím stipendií za vynikající studijní výsledky, v odůvodněných případech podpora formou sociálních stipendií – *vedoucí Studijního oddělení, proděkan pro studium;*
- udílení stipendia sociálně slabším studentům s vynikajícími studijními výsledky z Nadačního fondu Vlasty a Ervína Adamových – *děkan fakulty;*
- podpora studentů v zapojování do meziuniverzitních a mezinárodních soutěží a jejich úspěšné reprezentace fakulty – *proděkan pro zahraniční záležitosti;*

- udílení prestižních cen za mimořádné studijní, vědecké, sportovní a další počiny studentů fakulty – *proděkan pro studium*;
- zlepšování podmínek pro studenty pocházející ze socioekonomicky znevýhodněného prostředí a pro studenty se specifickými potřebami- *proděkan pro studium*;
- zabezpečení co nejširší přístupnosti fakultních prostor pro osoby s omezenou schopností pohybu a orientace – *tajemník fakulty*;
- zahájení aktivit Klubu Alumni 2. LF UK, prohloubení spolupráce s Klubem Alumni UK – *vedoucí Oddělení komunikace a vnějších vztahů, proděkan pro vnější vztahy*.

ZABEZPEČENÍ ČINNOSTÍ

Hlavním cílem je trvale udržitelná ekonomická a personální stabilita, moderní infrastruktura a zázemí pro administrativní činnost i informační technologie.

Díličními cíli a nástroji pro jejich dosažení oblasti ekonomické stability jsou zejména:

- využití všech vhodných operačních programů Evropských strukturálních a investičních fondů pro dosahování cílů Strategického záměru fakulty – *vedoucí Oddělení pro vědu a výzkum*;
- zajištění diverzifikace zdrojového financování a posilování nezávislosti na státním rozpočtu – *vedoucí Ekonomického oddělení*;
- průběžné zdokonalování pravidel pro vnitřní rozdělování prostředků – *proděkan pro personální záležitosti*;
- vytváření motivačních stimulů ekonomického i neekonomického charakteru průběžným hodnocením pracovišť - *proděkan pro personální záležitosti*;
- efektivní využívání prostředků určených k navýšení počtu absolventů magisterského studijního programu Všeobecné lékařství – *proděkan pro koncepci a kvalitu vzdělávací činnosti*;
- identifikace činností, které je výhodné zajišťovat centrálně; centrální nákupy a zadávání veřejných zakázek na vhodné komodity - *tajemník fakulty*.

Díličními cíli a nástroji pro jejich dosažení v oblasti infrastruktury a zázemí jsou zejména:

- příprava a realizace dílčích investičních akcí: dokončení přestavby areálu na Plzeňské (4. etapa); projektová příprava a výstavba multifunkční budovy (MFB) fakulty v areálu FN Motol; kampus v areálu Třešňovka – Resilienční centrum - *proděkan pro rozvoj a investice*;
- modernizace přístrojového a dalšího vybavení (laboratoře, posluchárny, knihovny aj.), zejména vybavení Simulačního centra MFB - *proděkan pro rozvoj a investice*;
- rozvíjení korektních vztahů se všemi nemocnicemi, které tvoří klíčovou základnu pro hlavní činnosti fakulty v rámci společných pracovišť (klinik a ústavů), přičemž hlavní klinickou základnou fakulty je FN Motol – *proděkan pro vnější vztahy*.

Dílčími cíli a nástroji pro jejich dosažení v oblasti administrativní činnosti jsou zejména:

- podpora kvalifikace a dalšího odborného růstu technicko-hospodářských a administrativních pracovníků fakulty - *proděkan pro personální záležitosti*;
- efektivní využívání nástrojů informačních a komunikačních technologií a moderních metod a systémů řízení - *tajemník fakulty*;
- průběžné udržování souladu systému vnitřních dokumentů fakulty s dokumenty nadřízených institucí - *tajemník fakulty*;
- elektronická evidence klíčových dokumentů na úrovni fakulty; funkční řešení archivace digitálních dokumentů- *tajemník fakulty*.

Dílčími cíli a nástroji pro jejich dosažení v oblasti informační technologie jsou zejména:

- průběžná inovace infrastruktury vnitřní sítě fakulty, podpora prostředí uživatelských aplikací (standardizace SW a HW, virtualizace) – *vedoucí Oddělení informačních systémů*;
- vybudování infrastruktury datových úložišť (kapacita, spolehlivost, bezpečnost)- *vedoucí Oddělení informačních systémů, vedoucí Oddělení technické podpory*;
- podpora efektivního využívání elektronických informačních zdrojů a správa systému OBD pro evidenci výsledků tvůrčí činnosti 2. LF UK – *přednosta Ústavu vědeckých informací*;
- integrace moderních výukových metod i nástrojů s důrazem na moderní technologie ve vzdělávání – *přednosta Ústavu vědeckých informací; vedoucí Oddělení technické podpory*.

V Praze dne

prof. MUDr. Vladimír Komárek, CSc.
děkan