

**STRATEGICKÝ ZÁMĚR  
2. LÉKAŘSKÉ FAKULTY UNIVERZITY KARLOVY  
2021-2025**

*Projednáno Kolegiem děkana 2. LF UK dne 6. 4. 2021*

*Projednáno Akademickým senátem dne*

*Projednáno Vědeckou radou 2. LF UK dne*

*Schváleno Kolegiem děkana 2. LF UK dne*

*Schváleno Akademickým senátem 2. LF UK dne*

## PREAMBULE

Druhá lékařská fakulta Univerzity Karlovy se řadí mezi nejprestižnější vzdělávací a vědecko-výzkumné instituce České republiky. Její výjimečnost je dána zejména tím, že magisterské studium lékařství v českém i anglickém jazyce nabízí studentům vzdělání, které je ve všech oborech medicíny obohacené o vývojovou problematiku, a obdobná je i nabídka pro studenty fyzioterapie nebo ošetrovatelství. Vývojové aspekty se pak zákonitě významně promítají i do většiny vědeckých projektů fakulty a odrážejí se v možnostech doktorského studia.

Velký zájem o fakultu je dán nejen atraktivní náplní studijních programů a komorní formou výuky, ale i špičkově vybavenou Fakultní nemocnicí v Motole, která patří k nejmodernějším a největším zdravotnickým zařízením v České republice. Hlavním posláním fakulty je výchova kvalitních absolventů vybavených jak univerzální schopností kritického uvažování v jednotlivých disciplínách, tak dovednostmi a postoji umožňujícími obstát v praktických i teoretických oborech doma i v zahraničí.

Hlavním dlouhodobým cílem je nadále zvyšovat kvalitu výuky i vědy s důrazem na internacionalizaci tak, aby 2. lékařská fakulta byla moderní vzdělávací a vědecko-výzkumnou institucí evropského formátu. Jedním z klíčových prostředků pro zajištění tohoto vývoje je schopnost fakulty získat a udržet ty nejkvalitnější pracovníky. To nutně předpokládá vytvoření materiálních, sociálních i organizačních podmínek pro špičkový výzkum, pro podporu studentů doktorských programů i pro výběr těch nejlepších pro akademickou kariéru již na úrovni magisterských programů. V neposlední řadě je jednou z hlavních priorit vybudování vlastního multifunkčního zázemí a moderního simulačního centra.

Strategický záměr 2. lékařské fakulty Univerzity Karlovy vychází z principů Strategického záměru Univerzity Karlovy 2016–2020 a je členěn do hlavních oblastí následně: Vzdělávání, Doktorské studium, Výzkum a vývoj, Třetí role, Fakultní komunita a Zabezpečení činností.

## VZDĚLÁVÁNÍ

2. lékařská fakulta má nová oprávnění k uskutečňování následujících pregraduálních studijních programů:

- 1) bakalářských (Fyzioterapie, Všeobecné ošetřovatelství, Pediatrické ošetřovatelství);
- 2) navazujícího magisterského (Aplikovaná fyzioterapie);
- 3) magisterského (Všeobecné lékařství); je akreditován také pro výuku v angličtině.

**Hlavním cílem je vysoce kvalitní i atraktivní výuka pro pečlivě vybrané a motivované studenty, kteří si během studia osvojí všechny znalosti a dovednosti potřebné k výkonu povolání odpovídající příslušnému profilu absolventa. Dílčími cíli a nástroji pro jejich dosažení jsou zejména tyto aktivity:**

- systematická propagace naší fakulty na středních školách, včasné a systematické oslovení budoucích zájemců o studium, jak v rámci Dne otevřených dveří, tak i online formou - *vedoucí Oddělení komunikace a vnějších vztahů a proděkan pro vnější vztahy;*
- náročné dvojkolové přijímací řízení směřující k transparentnímu výběru nejkvalitnějších uchazečů – *vedoucí Studijního oddělení a proděkan pro studium;*
- udržení vysoce kvalifikovaných pedagogů ve všech studijních programech; realizace kurzů pedagogických dovedností pro mladé akademické pracovníky; periodické hodnocení pedagogů v rámci kariérního programu - *proděkan pro personální záležitosti;*
- zachování systému oceňování vynikajících učitelů i pracovišť podle pravidelného hodnocení výuky studenty i absolventy a využívání výsledků evaluace pro zpětnou vazbu na úrovni jednotlivých pracovišť – *proděkan pro koncepci a kvalitu vzdělávací činnosti;*
- průběžné úpravy kurikula s důrazem na profil absolventa jednotlivých studijních programů – *proděkan pro studium, garanti studijních programů;*
- posílení praktické a simulační části výuky ve všech studijních programech, spolupráce s externími pracovišti s cílem zajistit dostatečnou kapacitu pro praktickou výuku - *proděkan pro studium;*

- implementace distančních forem vzdělávání a digitalizace studijních materiálů v systému MOODLE do výuky, rozšíření využití simulačních programů jako Insimu, Amboss a Osmosis – *studijní proděkan, přednosta Ústavu vědeckých informací*;
- posílení spolupráce s Fakultní nemocnicí v Motole v oblasti specializačního a celoživotního vzdělávání lékařů i nelékařských zdravotnických pracovníků - *proděkan pro specializační vzdělávání*;
- nabídka kvalitního studia zahraničním studentům a cílená propagace fakulty v zahraničí za účelem dosažení dostatečného počtu uchazečů pro možnost výběru nejkvalitnějších uchazečů v přijímacím řízení - *proděkan pro studium v anglickém jazyce*;
- pomoc zahraničním studentům při zajišťování jejich potřeb vyplývajících ze skutečnosti, že studují v cizí zemi - *proděkan pro studium v anglickém jazyce*;
- podpora mobility studentů a akademických pracovníků v rámci programů Erasmus+, Aliance 4EU+, Fondu mobility, výzkumných projektů, ale i dalších forem - *proděkan pro zahraniční záležitosti*;
- nabídka a podpora vědeckých aktivit studentů v rámci vzdělávací činnosti – *proděkan pro vědu a výzkum, studijní proděkan*;
- zvýšení efektivity systému specializačního vzdělávání - *proděkan pro specializační vzdělávání*;
- pokračování v tradici Univerzity třetího věku - *proděkan pro vnější vztahy*.

## **DOKTORSKÉ STUDIUM**

**Hlavním cílem je získat pro vědeckou práci nadané absolventy a vytvořit jim optimální podmínky pro včasné a úspěšné obhájení vysoce kvalitní disertační práce. Dílčími cíli a nástroji pro jejich dosažení v této oblasti jsou zejména:**

- definování minimálních standardů práce s doktorandy a vyžadování jejich plnění, vymezení požadavků na školitele garantujících jejich vysokou odbornost – *proděkan pro doktorské studium a předsedové oborových rad*;

- pravidelná diskuze se spolupracujícími fakultami, Akademií věd a Koordinačními radami nad sjednocováním podmínek pro doktorské studium v jednotlivých společných oborech Biomedicíny i ostatních oborech - *proděkan pro doktorské studium*;
- soustavné zlepšování podmínek a finančního zabezpečení studentů doktorských studijních programů: stratifikace výše stipendia dle aktivity studentů s cílem podpořit významněji mimořádně nadané studenty a projekty s mimořádným výzkumným potenciálem a hledání dalších forem finanční podpory studentů - *proděkan pro doktorské studium*;
- zlepšování organizačního zabezpečení a administrativní podpory doktorského studia – *vedoucí Oddělení Ph.D. studia, proděkan pro doktorské studium, tajemnice fakulty*;
- podpora propojování jednotlivých oborů v rámci fakulty i systematická podpora mezioborovosti a internacionalizace doktorského studia ve spolupráci s jinými vysokými školami a s ústavu Akademie věd České republiky - *proděkan pro doktorské studium*;
- zapojování doktorandů do projektů řešených ve spolupráci se zahraničními partnery s cílem poznávat možnosti vědecké práce v zahraničních laboratořích a týmech – *proděkan pro zahraniční záležitosti, proděkan pro doktorské studium*;
- udržení unikátního projektu „M.D., Ph.D. program“ ve spolupráci s FN Motol, umožňujícího zároveň vědeckou činnost i specializační přípravu - *proděkan pro doktorské studium, proděkan pro specializační vzdělávání*.

## VÝZKUM A VÝVOJ

**Hlavním cílem je dlouhodobá institucionální podpora mezinárodně uznávaných vědeckých skupin publikujících excelentní vědecké výsledky. Dílčími cíli a nástroji pro jejich dosažení v této oblasti jsou zejména:**

- vytvoření podmínek pro efektivní využití existujících forem institucionálního a projektového financování výzkumu z českých i evropských zdrojů - *proděkan pro vědu a výzkum, vedoucí Oddělení pro vědu a výzkum*;

- rozvíjení multioborové spolupráce, podpora vzniku excelentních vědeckých výsledků ve vybraných oblastech biomedicínského výzkumu s důrazem na translační výzkum *proděkan pro vědu a výzkum;*
- podpora vzniku vědeckých center či skupin ve spolupráci s dalšími subjekty, např. s ústavu Akademie věd České republiky či jinými univerzitami - *proděkan pro vědu a výzkum;*
- podpora mezinárodní vědecké spolupráce na konkrétních projektech včetně krátkodobých a střednědobých pracovních stáží v obou směrech - *proděkan pro vědu a výzkum, proděkan pro zahraniční spolupráci;*
- získávání vynikajících vědeckých pracovníků ze zahraničí včetně bývalých pracovníků Univerzity Karlovy, kteří se vrací z dlouhodobých pobytů v cizině - *proděkan pro vědu a výzkum, proděkan pro zahraniční spolupráci a proděkan pro personální záležitosti;*
- podpora přenosu vědeckých poznatků a technologií do praxe a možnosti potenciálního komerčního využití - *proděkan pro vědu a výzkum;*
- podpora kvalifikačního růstu vědeckých a pedagogických pracovníků; vytváření podmínek pro zvýšení počtu habilitačních a jmenovacích řízení při zachování náročných kritérií, srovnatelných s ostatními zeměmi EU - *proděkan pro vědu a výzkum, proděkan pro akademické kvalifikace a proděkan pro personální záležitosti;*
- budování vědeckovýzkumných infrastruktur a jejich rozvoj - *proděkan pro vědu a výzkum, proděkan pro rozvoj a investice;*
- každoroční pořádání Vědecké konference jako prestižní vědecké události fakulty - *proděkan pro vědu a výzkum, proděkan pro doktorské studium;*
- podpora výzkumníků přecházejících z doktorského studia na postdoktorské pozice (postdoc) a na pozice samostatných vědeckých pracovníků (principal investigator) - *proděkan pro vědu a výzkum;*
- evaluace kvality vědecké práce na základě kvalitativních kritérií a vlastního podílu autorů - *proděkan pro vědu a výzkum, Ústav vědeckých informací, Ústav bioinformatiky;*

- aktivní členství akademických pracovníků fakulty v grémiích rozhodujících o vědní politice na Univerzitě Karlově (např. v programu Cooperatio) i v českém či mezinárodním prostředí - *proděkan pro vědu a výzkum*.

## TŘETÍ ROLE

**Hlavním cílem je zapojení fakulty do klíčových struktur týkajících se rozhodování o směřování českého zdravotnictví, školství a výzkumu,**

**Díličmi cíli a nástroji pro jejich dosažení v této oblasti jsou zejména:**

- aktivní přístup fakulty v diskuzi o směřování systému zdravotní péče a nastavení jejích standardů v České republice i v zahraničí - *děkan fakulty, proděkan pro vnější vztahy*;
- formulace stanovisek k zásadním otázkám medicíny a zdravotnictví jako součást odpovědnosti fakulty za rozvoj společnosti - *děkan fakulty, proděkan pro vnější vztahy*;
- zásadní role v systému specializačního vzdělávání lékařů v ČR - *proděkan pro vnější vztahy*;
- aktivní role při utváření zákonných norem souvisejících se systémem vzdělávání a zdravotní péče v České republice – *děkan, proděkan pro koncepci a kvalitu vzdělávací činnosti, zástupci AS*;
- prohloubení spolupráce s Akademií věd České republiky, ostatními vysokými školami, fakultními nemocnicemi, veřejnými institucemi, samosprávami, stavovskými a odbornými společnostmi - *děkan fakulty, proděkan pro vnější vztahy, proděkan pro vědu a výzkum*;
- informování veřejnosti o dění na fakultě, úspěších v jednotlivých oborech a aktuálních tématech; popularizace vědeckých objevů – *vedoucí Oddělení komunikace a vnějších vztahů, proděkan pro vnější vztahy*;
- zvýšení efektivity informační a propagační činnosti, posílení pozitivního vnímání fakulty na veřejnosti a posílení prezentace fakulty směrem do zahraničí - *vedoucí Oddělení komunikace a vnějších vztahů, proděkan pro vnější vztahy*;
- rozvíjení komunikačních a propagačních aktivit v tradičních i nových médiích - *vedoucí Oddělení komunikace a vnějších vztahů, proděkan pro vnější vztahy*.

## FAKULTNÍ KOMUNITA

**Hlavním cílem je vytvoření optimálních podmínek pro sounáležitosti studentů, zaměstnanců i absolventů s fakultou. Dílčími cíli a nástroji pro jejich dosažení v této oblasti jsou zejména:**

- zajištění efektivní zpětnovazebné komunikace mezi vedením fakulty a studenty i zaměstnanci - *vedení fakulty, vedení Akademického senátu, vedení studentských spolků;*
- posílení informovanosti o dění na fakultě s využitím dostupných informačních technologií –*vedoucí Oddělení komunikace a vnějších vztahů, proděkan pro vnější vztahy;*
- podpora společenského života na fakultě; finanční i morální podpora studentských spolků - *proděkan pro vnější vztahy;*
- zvýšení prestiže zaměstnání na 2. lékařské fakultě a zlepšení ohodnocení pracovníků – *proděkan pro personální záležitosti;*
- využívání systému zaměstnaneckých benefitů a dalších forem péče o zaměstnance – *tajemnice fakulty, vedoucí Personálního a mzdového oddělení;*
- podpora dalšího vzdělávání a odborného růstu pracovníků fakulty - *proděkan pro personální záležitosti; tajemnice fakulty, vedoucí Personálního a mzdového oddělení;*
- příprava a využití pravidel kariérního postupu pro akademické i vědecké pracovníky fakulty podporující jejich odborný i osobní rozvoj - *proděkan pro personální záležitosti;*
- podpora zaměstnanců, kteří se ocitnou v mimořádně tíživé životní situaci - *proděkan pro personální záležitosti, tajemnice fakulty;*
- naplňování stipendijní politiky Univerzity Karlovy; podpora a motivace studentů prostřednictvím stipendií za vynikající studijní výsledky, v odůvodněných případech podpora formou sociálních stipendií – *vedoucí Studijního oddělení, proděkan pro studium;*
- udílení stipendia sociálně slabším studentům s vynikajícími studijními výsledky z Nadačního fondu Vlasty a Ervína Adamových – *děkan fakulty;*
- podpora studentů v zapojování do meziuniverzitních a mezinárodních soutěží a jejich úspěšné reprezentace fakulty – *proděkan pro zahraniční záležitosti;*
- udílení prestižních cen za mimořádné studijní, vědecké, sportovní a další počiny studentů fakulty – *proděkan pro studium;*



- zlepšování podmínek pro studenty pocházející ze socioekonomicky znevýhodněného prostředí a pro studenty se specifickými potřebami- *proděkan pro studium*;
- zabezpečení co nejširší přístupnosti fakultních prostor pro osoby s omezenou schopností pohybu a orientace – *tajemnice fakulty*;
- zahájení aktivit Klubu Alumni 2. LF UK, prohloubení spolupráce s Klubem Alumni UK – *vedoucí Oddělení komunikace a vnějších vztahů, proděkan pro vnější vztahy*.

## ZABEZPEČENÍ ČINNOSTÍ

**Hlavním cílem je trvale udržitelná ekonomická a personální stabilita, moderní infrastruktura a zázemí pro administrativní činnost i informační technologie.**

**Díličními cíli a nástroji pro jejich dosažení oblasti ekonomické stability jsou zejména:**

- využití všech vhodných operačních programů Evropských strukturálních a investičních fondů pro dosahování cílů Strategického záměru fakulty – *vedoucí Oddělení pro vědu a výzkum, tajemnice fakulty*;
- zajištění diverzifikace zdrojového financování a posilování nezávislosti na státním rozpočtu – *tajemnice fakulty, vedoucí Ekonomického oddělení*;
- průběžné zdokonalování pravidel pro vnitřní rozdělování prostředků – *proděkan pro personální záležitosti*;
- vytváření motivačních stimulů ekonomického i neekonomického charakteru průběžným hodnocením pracovišť - *proděkan pro personální záležitosti*;
- efektivní využívání prostředků určených k navýšení počtu absolventů magisterského studijního programu Všeobecné lékařství – *proděkan pro koncepci a kvalitu vzdělávací činnosti*;
- identifikace činností, které je výhodné zajišťovat centrálně; centrální nákupy a zadávání veřejných zakázek na vhodné komodity - *tajemnice fakulty*.

**Díličními cíli a nástroji pro jejich dosažení v oblasti infrastruktury a zázemí jsou zejména:**

- příprava a realizace dílčích investičních akcí: dokončení přestavby areálu na Plzeňské (4. etapa); projektová příprava a výstavba multifunkční budovy (MFB) fakulty v areálu FN

Motol; kampus v areálu Třešňovka – Resilienční centrum - *proděkan pro rozvoj a investice, tajemnice fakulty*;

- modernizace přístrojového a dalšího vybavení (laboratoře, posluchárny, knihovny aj.), zejména vybavení Simulačního centra MFB - *proděkan pro rozvoj a investice*;
- rozvíjení korektních vztahů se všemi nemocnicemi, které tvoří klíčovou základnu pro hlavní činnosti fakulty v rámci společných pracovišť (klinik a ústavů), přičemž hlavní klinickou základnou fakulty je FN Motol – *proděkan pro vnější vztahy*.

**Díličmi cíli a nástroji pro jejich dosažení v oblasti administrativní činnosti jsou zejména:**

- podpora kvalifikace a dalšího odborného růstu technicko-hospodářských a administrativních pracovníků fakulty - *proděkan pro personální záležitosti, tajemnice fakulty*;
- efektivní využívání nástrojů informačních a komunikačních technologií a moderních metod a systémů řízení - *tajemnice fakulty*;
- průběžné udržování souladu systému vnitřních dokumentů fakulty s dokumenty nadřízených institucí - *tajemnice fakulty*;
- elektronická evidence klíčových dokumentů na úrovni fakulty; funkční řešení archivace digitálních dokumentů- *tajemnice fakulty*.

**Díličmi cíli a nástroji pro jejich dosažení v oblasti informační technologie jsou zejména:**

- průběžná inovace infrastruktury vnitřní sítě fakulty, podpora prostředí uživatelských aplikací (standardizace SW a HW, virtualizace) – *vedoucí Oddělení informačních systémů, tajemnice fakulty*;
- vybudování infrastruktury datových úložišť (kapacita, spolehlivost, bezpečnost)- *vedoucí Oddělení informačních systémů, vedoucí Oddělení technické podpory, tajemnice fakulty*;
- vytvoření podmínek pro používání virtuálních a interaktivních modelů ve výuce teoretických, preklinických i klinických oborů- *přednosta Ústavu vědeckých informací, vedoucí Oddělení technické podpory, tajemnice fakulty*;
- podpora efektivního využívání elektronických informačních zdrojů a správa systému OBD pro evidenci výsledků tvůrčí činnosti 2. LF UK – *přednosta Ústavu vědeckých informací*;

- integrace moderních výukových metod i nástrojů s důrazem na moderní technologie ve vzdělávání – *přednosta Ústavu vědeckých informací; vedoucí Oddělení technické podpory.*

V Praze dne .....

prof. MUDr. Vladimír Komárek, CSc.

děkan