

Volební program děkana 2. LF UK

Být děkanem jedné z nejžádanějších a vysoce ceněných lékařských fakult je čest i velký závazek. Naše fakulta je výjimečná nejen pro obohacení výuky i výzkumu o vývojové aspekty ve všech akreditovaných oborech, ale i pro svou otevřenou přátelskou atmosféru a interaktivní výuku založenou na nízkém počtu studentů připadajících na jednoho pedagoga. K stinným stránkám patří jak nedůstojně stísněné prostory děkanátu, které limitují kvalitu servisu poskytovaného studentům i pedagogům, tak chátrající areál na Plzeňské.

Vážím si podpory těch, kteří si přejí, abych vedl naši fakultu i ve druhém volebním období. Proto jsem nominaci rád přijal a předkládám akademické obci mé představy o tom, kam má naše fakulta směřovat, jak pokračovat v úspěšně probíhajících aktivitách či co změnit a jakým způsobem. Hlavním východiskem je „Dlouhodobý záměr 2. LF UK 2016 – 2020“ a reflexe mého předchozího volebního programu spolu s komentáři jednotlivých členů kolegia a akademického senátu. Základní teze tohoto programu zahrnují jak vize optimálního fungování a budoucího rozvoje fakulty, tak i realistický pohled na ekonomické, legislativní i personální možnosti jejich uskutečnění v těchto hlavních oblastech:

• Vzdělávací činnost

Počty studentů a přijímací řízení

Kultivace kurikula a zvýšení kvality výuky

Doktorské studium a specializační vzdělávání

• Vědecká a výzkumná činnost

Institucionální podpora excelence

České a evropské grantové projekty

• Zahraniční spolupráce a mobilita

Podpora výjezdů studentů i pedagogů

Rozšíření smluvní spolupráce

• Zabezpečení činností

Ekonomická a personální stabilita

Infrastruktura a investiční rozvoj

Informační a administrativní zázemí

Vzdělávací činnost

O prestiži naší fakulty svědčí fakt, že počty zájemců o studium stále stoupají, a to i navzdory velmi obtížnému přijímacímu řízení, ve kterém uspěje méně než patnáct procent uchazečů. Potěšitelný je i

zvysující se počet těch, kteří úspěšně absolvují přijímací řízení na několik lékařských fakult a po té se rozhodnou pro naši fakultu. Jsme jednou z mála fakult, která přijímá pouze na základě výsledků písemných testů a ústní zkoušky. Jsem jednoznačně pro zachování stávajícího náročného systému, který umožňuje výběr těch nejkvalitnějších studentů, u nichž je velká pravděpodobnost, že fakultu dokončí. Rád bych udržel příznivý trend narůstajícího počtu kvalitních zahraničních uchazečů. Prestiž fakulty v zahraničí zvýšilo úspěšné vyřízení naší žádosti o akreditaci studia v angličtině u California Medical Board. Akceptace diplomu naší fakulty v Kalifornii, kde je proces hodnocení nejpřísnější, otevírá našim absolventům dveře i do dalších států USA. V rámci zlepšení zázemí pro zahraniční studenty byla nově zřízena pozice ombudsmana, která výrazně zvýšila kvalitu jejich studentského života.

Postupně probíhá proces kultivace kurikula programu všeobecného lékařství s cílem harmonizovat výuku v jednotlivých ročnících a zajistit vertikální i horizontální provázanost všech předmětů. Prvním krokem byl přesun výuky histologie do prvního ročníku s cílem umožnit přednášení stejné problematiky současně z histologického i anatomického hlediska. Přípravě nové koncepce studia se bude věnovat pracovní skupina vedená profesorem Petrem Marusičem. Je připravena inovace studentské ankety a jejího vyhodnocování, promítající se do rozpočtů jednotlivých pracovišť. Budeme jednak motivovat studenty, aby v co nejvyšší míře anketní formuláře vyplňovali, a jednak apelovat na vedoucí předmětů, aby na připomínky studentů reagovali. S kvalitou výuky souvisí i zajištění rovných podmínek při zkoušce. Jakékoliv podvádění nebo tolerance takového jednání je v rozporu s etickým kodexem Karlovy univerzity a bude tak i posuzována vedením fakulty. Ve spolupráci s „Centrem pro rozvoj pedagogických kompetencí“ UK zahájíme na jaře 2018 první kursy vzdělávání učitelů naší fakulty. Hlavní důraz ve vzdělávacím programu mediků kladu na další rozšiřování praktické a simulační výuky ve všech ročnících s tím, že poslední rok studia by studenti měli strávit téměř výhradně u lůžka pacientů, a to nejen v motolské nemocnici, ale i v dalších partnerských zdravotnických zařízeních v Praze a Středočeském kraji. U všech partnerských nemocnic budeme požadovat vysokou kvalitu odborného vedení našich studentů.

Klíčovým projektem pro následující období je další posilování výuky praktických dovedností s maximálně možným využitím nově zakoupených či objednaných simulačních modelů na pracovištích a v budoucnu i v simulačním centru tzv. multifunkční budovy v areálu FN Motol. Aktuálně se přihlašujeme k výzvě OP VVV „Podpora rozvoje studijního prostředí na VŠ“, která je zaměřena na modernizaci a doplnění vybavení a v jejímž rámci chceme zakoupit potřebné simulační pomůcky. Plánujeme další prohlubování výuky urgentní medicíny a rozšíření spolupráce se záchrannou službou. V programu výuky fyzioterapie podpoříme směřování výhradně k magisterskému typu studia a k

zahájení výuky v anglickém jazyce. V rámci programu Ošetřovatelství bude akreditován „staronový“ studijní obor Dětská sestra.

V doktorském studiu budu podporovat udržení unikátního projektu „M.D./Ph.D. program“, který ve spolupráci s FN Motol umožňuje vědeckou i specializační přípravu absolventů. Problematiku specializačního vzdělávání bude i v dalším období řídit docent Havlas, který věnoval velké úsilí přípravě podkladů zákona č. 95 i podzákoných norem a přispěl tak k prosazení připomínek Asociace lékařských fakult. Mimo jiné i jeho zásluhou se podařilo vytvořit pro absolventy lékařských fakult poměrně přijatelný legislativní rámec dalšího vzdělávání v základních i nadstavbových oborech.

Vědecká a výzkumná činnost

Zásadní význam pro dlouhodobou stabilitu výzkumu na fakultě má institucionální podpora vědy prostřednictvím celouniverzitních projektů (UNCE, PROGRES, PRIMUS). Pro udržení stávajících excelentních výzkumných skupin a pro podporu vzniku skupin nových, jsme ve spolupráci s prorektorem pro vědu UK analyzovali efektivitu fakultní IPL a v rámci projektů PROGRES nastavili parametry pro Institucionální podporu excelence (IPE). Úspěšnost vědecké práce těchto excelentních center bude podléhat každoroční kontrole, a to jak z hlediska publikačních a grantových aktivit, tak i z hlediska dodržování pravidel hospodaření. Budeme usilovat o co nejvyšší míru využívání možností projektového financování výzkumu ze stávajících českých (AZV, GAČR) i evropských zdrojů (OP VVV, Horizont 2020) a rozvíjet multioborovou spolupráci ve všech oblastech biomedicínského výzkumu s důrazem na translační výzkum. V rámci programu Horizont 2020 získal profesor Macek projekt Solve RD (Solving the unsolved Rare Diseases), v rámci OP VVV běží 7 projektů. Připravuje se podpora vzniku nových vědeckých center či skupin ve spolupráci s dalšími subjekty, např. s ústavu Akademie věd České republiky a s fakultami ČVUT. Značný důraz bude v dalším období kladen na využívání zdrojů pro rozvoj mezinárodní vědecké spolupráce na konkrétních projektech včetně krátkodobých a střednědobých pracovních stáží a na získávání vynikajících vědeckých pracovníků ze zahraničí, kteří se vracejí z dlouhodobých pobytů v cizině.

Chci se zaměřit především na podporu kvalifikačního růstu mladých vědeckých a pedagogických pracovníků a na vytváření podmínek pro zvýšení počtu habilitačních a jmenovacích řízení. I nadále bude organizací každoročně mimořádně úspěšné vědecké konference pověřen proděkan profesor Trka. Předpokládáme tradičně velký zájem nejen studentů doktorského a pregraduálního studia, ale i aktivní účast českých a zahraničních špičkových vědců. Budeme rozšiřovat podporu mobility studentů a akademických pracovníků nejen v rámci programů Erasmus+, Fondu mobility a bilaterálních výzkumných projektů, ale i formou mezinárodní výměny v rámci partnerských programů Univerzity

Karlovy a smluvní spolupráce fakult nebo v programu, který zajišťuje International Federation of Medical Students Associations Czech Republic (IFMSA) a v rámci již zmíněného projektu OP VVV.

Zabezpečení činností

Dlouhodobě vyrovnané hospodaření je základním ukazatelem ekonomické stability fakulty. Jsem rád, že současná dobrá kondice ekonomické situace fakulty vytváří podmínky pro kvalitní výuku i dobré výsledky ve vědeckovýzkumné oblasti a plnění třetí role. K udržení a dalšímu zvyšování efektivity hospodaření přispívá i využívání vhodných operačních programů Evropských strukturálních a investičních fondů v III. programovém období. Vzhledem k podfinancování fakulty ze státního rozpočtu budu usilovat o další diverzifikaci zdrojového financování a posilování nezávislosti na státním rozpočtu. V tomto smyslu jsou dobrou zprávou pozvolna stoupající výnosy za výuku studentů všeobecného lékařství v anglickém jazyce. K pozitivní bilanci přispěla i úsporná opatření a příspěvky za patentové aplikace. Úspěšné, i když náročné, je zajišťování zázemí pro řízení, koordinaci a administraci projektů z operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV). Na druhé straně, i přes navýšení tarifních mezd nelze v současnosti považovat personální situaci na fakultě za optimální. I když se podařilo získat do vedení několika ústavů a klinik nové, vysoce kvalifikované profesory, tak stále na řadě pracovišť chybí střední generace potenciálních vedoucích výzkumných týmů a nástupců stávajících přednostů. Z těchto důvodů chceme výrazně podpořit perspektivní pracovníky a sledovat jejich růst v rámci pravidelného hodnocení. Z hlediska infrastruktury a investičního rozvoje je třeba připomenout, že 2. lékařská fakulta má 51 ústavů a klinik rozmístěných na osmnácti místech v areálu FN Motol a v areálu na Plzeňské. Jsme jedinou lékařskou fakultou, která nemá vlastní sídlo děkanátu, administrativní prostory fakultě pronajímá Fakultní nemocnice v Motole. Většina teoretických ústavů je umístěna v areálu na Plzeňské, část z nich v pronajatých nevyhovujících budovách patřících ČVUT. Posluchárny a učebny v budově ředitelství FNM byly téměř v havarijním stavu a obtížné bylo hledání finančních prostředků i forem realizace rekonstrukce.

V rámci plnění investičních projektů dlouhodobého záměru 2. LF UK jsou nutné tyto kroky:

- co nejdříve uzavřít logisticky i legislativně složité jednání s FNM o využívání modernizovaných poslucháren a učeben v H bloku nemocnice
- dokončit přestavbu zadní části traktu teoretických ústavů na Plzeňské v rámci stávajícího investičního záměru (3. etapa rekonstrukce)
- specifikovat nezbytné změny v projektu výstavby přední části traktu na Plzeňské (4. etapa)
- zahájit projektovou přípravu pro výstavbu multifunkční budovy fakulty (MFB) v areálu FNM, a to v právním režimu tzv. „práva stavby“
- připravit generel řešení celého areálu na Plzeňské ve spolupráci s UK a ČVUT

Rekonstrukce posluchářenského bloku se podařila zásluhou značného úsilí proděkana profesora Koláře a v současné době jsou řešeny provozní a legislativní aspekty užívání poslucháren. Stavba v rámci třetí etapy byla zahájena s předpokladem dokončení do konce druhého kvartálu 2019, takže výuka anatomie a dalších teoretických předmětů by mohla být v novém bloku zahájena na začátku akademického roku 2019/20. Byl úspěšně podán projekt do OP VVV na 4. etapu a očekáváme stavební povolení v listopadu 2017. Na základě memoranda s FNM je ve spolupráci s rektorátem připraveno znění Smlouvy na právo stavby multifunkční budovy v areálu nemocnice. V budově budou kromě prostor děkanátu a moderní knihovny i výukové prostory pro fyzioterapii, centrum simulační medicíny a klinické laboratoře i zázemí pro doktorandy. Generel areálu na Plzeňské byl předjednan s rektorátem Univerzity Karlovy i s bývalým rektorem a AS ČVUT. Další kroky budou koordinovány ve spolupráci s nově zvoleným rektorem ČVUT. K zajištění hlavních úkolů v oblasti vzdělávání, vědecké a výzkumné činnosti i společenské role potřebuje fakulta kvalitní administrativní oporu. Stísněné prostory děkanátu limitují efektivitu práce zaměstnanců děkanátu. Proto budeme nadále usilovat o řešení této situace společně s vedením FNM. Je připraveno využití dalších prostor v rekonstruovaném posluchářenském bloku a optimálním řešením by bylo vybudování multifunkční budovy. Rezervy jsou nepochybně i v ne zcela optimálním využívání nástrojů informačních a komunikačních technologií a moderních metod a systémů řízení. Daří se průběžně udržovat systém vnitřních dokumentů fakulty v souladu s dokumenty nadřízených institucí a zlepšuje se i elektronická evidence klíčových dokumentů na úrovni fakulty.

Závěrem bych zdůraznil tři prioritní úkoly, kterým se chci v následujícím období přednostně věnovat. Za prvé to je kultivace kurikula a zlepšení kvality výuky, vedoucím pracovní skupiny bude profesor Marusič. Druhým hlavním úkolem je další posílení ekonomické a personální stability. Zodpovědným proděkanem bude i nadále profesor Babjuk. V neposlední řadě to je třetí, nejnáročnější úkol – dotažení rozběhnutých investičních akcí na Plzeňské, podepsání smlouvy na právo stavby MFB v areálu FNM a dosažení dohody příslušných institucí na konečném generelu areálu na Plzeňské. Věřím, že se nám to společně podaří.

V Praze 31. 10. 2017

Vladimír Komárek